



**Erklärung**  
**des Vorstands und des Aufsichtsrats**  
**der MAN Aktiengesellschaft**  
**zu den Empfehlungen der**  
**„Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“**  
**gemäß § 161 AktG**

Die MAN Aktiengesellschaft hat den Empfehlungen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ nach Maßgabe ihrer Entsprechenserklärung vom 12.12.2002, geändert durch Erklärung vom Juli 2003, entsprochen und entspricht den Empfehlungen in der nunmehr geltenden Fassung des Deutschen Corporate Governance Kodex vom 21.5.2003 mit folgender Ausnahme:

Eine individualisierte Angabe der Vorstandsbezüge im Anhang des Konzernabschlusses (Kodex Ziff. 4.2.4) erfolgt nur insoweit, dass das Durchschnittsgehalt aller Vorstandsmitglieder angegeben wird.

München, im Dezember 2003

Für den Aufsichtsrat

Handwritten signature of Volker Jung in black ink.

- Dr. Eng. h.c. Volker Jung -

Für den Vorstand

Handwritten signature of Rudolf Rupprecht in blue ink.

Dr.-Ing. E.h. Rudolf Rupprecht