



Hauptversammlung

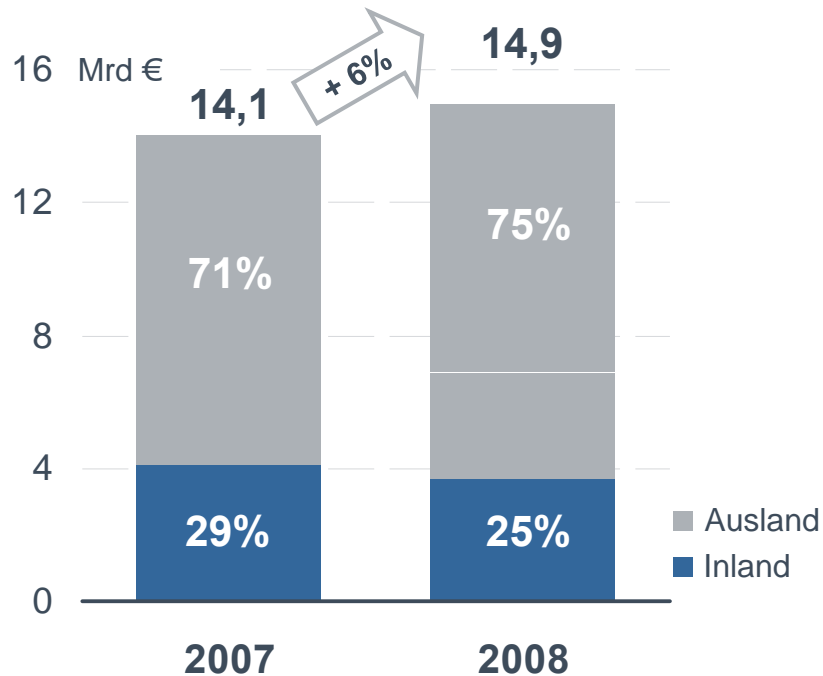
2009

Gute Ausgangsbasis für schwieriges Umfeld

1. Sehr gute Geschäftsergebnisse in den letzten Jahren
2. Fokussierung auf Transport und Energie
3. Starke Marktpositionen
4. In Wachstumsregionen präsent
5. Solide Finanzposition
6. Klare Führungsstrukturen und motivierte Mitarbeiter

Ergebnisse 2008 - Umsatz

Umsatz

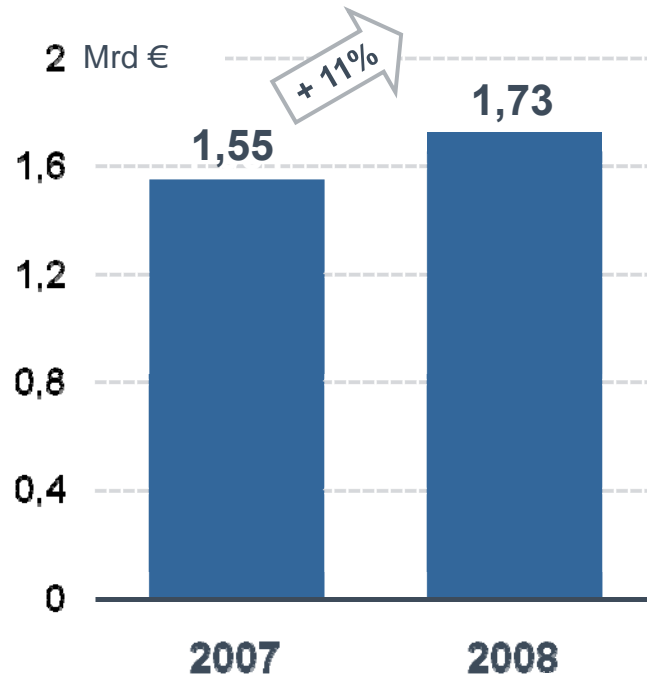


Umsatz nach Bereichen

Mio €	2008	2007	Δ
Nutzfahrzeuge	10 610	10 410	2%
Dieselmotoren	2 542	2 179	17%
Turbomaschinen	1 328	1 108	20%
RENK	527	430	22%

Ergebnisse 2008 – Operatives Ergebnis

Operatives Ergebnis

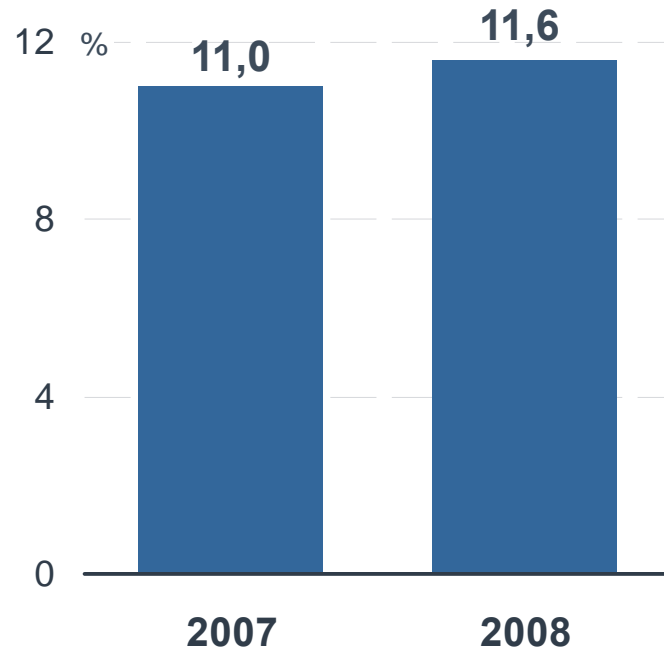


Operatives Ergebnis nach Bereichen

Mio €	2008	2007	Δ
Nutzfahrzeuge	1 062	1 039	2%
Dieselmotoren	390	313	25%
Turbomaschinen	148	104	42%
RENK	80	68	18%

Ergebnisse 2008 – Umsatzrendite ROS

Umsatzrendite ROS

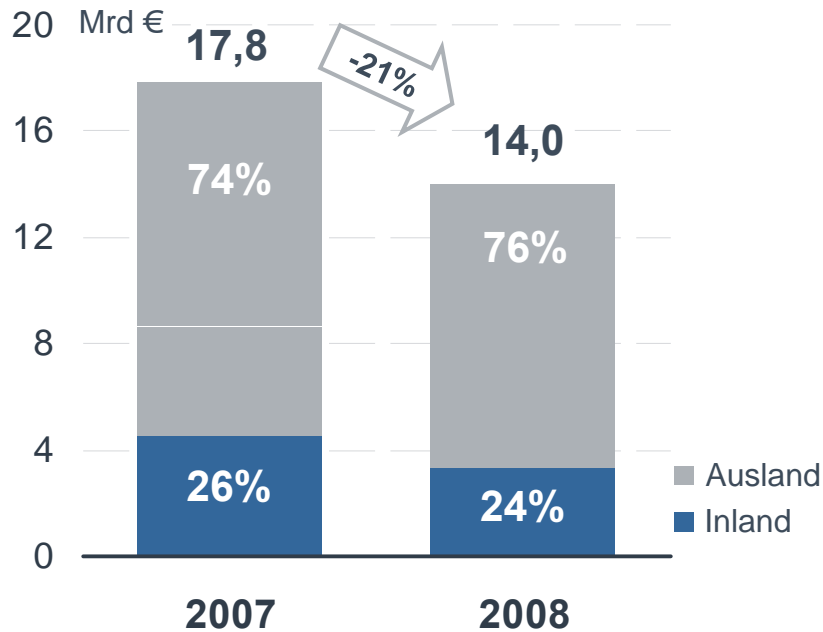


Umsatzrendite ROS nach Bereichen

%	2008	2007
Nutzfahrzeuge	10,0	10,0
Dieselmotoren	15,4	14,4
Turbomaschinen	11,1	9,4
RENK	15,1	15,7

Ergebnisse 2008 - Auftragseingang

Auftragseingang



Auftragseingang nach Bereichen

Mio €	2008	2007	Δ
Nutzfahrzeuge	9 130	12 684	-28%
Dieselmotoren	3 089	3 371	-8%
Turbomaschinen	1 426	1 454	-2%
RENK	443	439	1%

Mehrheitliche Veräußerung von Ferrostaal

Fokussierungsprozess der MAN Gruppe abgeschlossen

- Veräußerung von 70% an IPIC
- Preis für 100 Prozent der Aktien der MAN Ferrostaal AG beträgt ca. 700 Mio €
- Closing erfolgte am 25. März 2009

Die MAN Gruppe



MAN Nutzfahrzeuge



MAN Latin America



MAN Diesel



MAN Turbo



RENK

Synergien innerhalb der Gruppe

- Produktions- und Logistikkonzepte
- Technologisches Know-how
- Job Rotation

Internationalisierung

- Ausbau des weltweiten Netzwerkes
 - Vertrieb und Service
 - Zulieferer
- 50/50 Joint Venture mit MAN FORCE TRUCKS

Erwerb von VW Truck & Bus

- Starke Marktposition in Brasilien und auf dem lateinamerikanischen Markt
- Closing erfolgte am 17. März 2009
- Erhebliches Synergiepotenzial
- Unternehmenswert 1 175 Mio €

Umwandlung in europäische Gesellschaft SE

- MAN AG ist ein europäisches und weltweit ausgerichtetes Unternehmen
- Die SE-Rechtsform fördert eine internationale Unternehmenskultur
- Internationale Arbeitnehmervertretung

Robuste Finanzposition

- Starke Eigenkapitalausstattung
- Wesentliche bestehende Kreditlinien in den nächsten 2 Jahren nicht neu zu verhandeln
- Gute Bonitätseinstufung durch Dritte

Dividendenvorschlag

Ausschüttung angepasst an aktuelle Situation

- Unsichere Situation an den Finanzmärkten
- Starke Bilanz erforderlich



Dividendenvorschlag von **2,00 € je Aktie**

Personalstrategie

- MAN steht für Gleichberechtigung
- Hohe Quote an Auszubildenden
- Campus Initiative: Stipendien, Innovationsprojekte, Vorlesungsreihe
- Systematischer Aufbau von Führungskräften
- MAN ist „Top-Arbeitgeber“

Ergebnisbeteiligung und Vorsorgeplan, MEV

Nachhaltiges, beitragsorientiertes System

- Neues Ergebnisbeteiligungs- und Altersversorgungssystem rückwirkend zum 1. Januar 2009 eingeführt
- Einheitliches System für alle MAN-Unternehmen in Deutschland
- MAN Mitarbeiter können Teile ihrer Ergebnisbeteiligung auf ein individuelles Vorsorgekonto einzahlen

Fokus auf Kostenreduktion

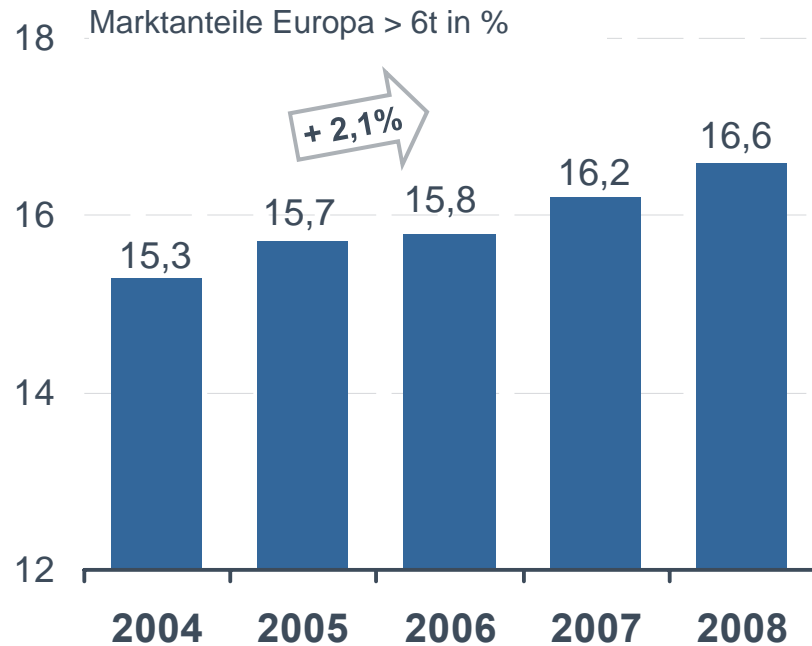
- Abbau von befristeten Arbeitsverträgen und Zeitarbeitsverträgen
- Nutzung von Zeitkonten
- Nutzung von Kurzarbeit
- Verschlinkung der Verwaltung
- Reduktion von Ausgaben z.B. Beraterleistungen, IT-Projekte, Instandhaltungen und Reisen

Nachhaltigkeit und Technologieführerschaft

- Transporteffizienz:
 - Entwicklung Motorentechnik
 - Stadtbusse mit Hybridantrieb: Ab 2010 in Serie
 - Common-Rail für Großmotoren
- Umwelttechnologie :
 - Speicherung Kohlendioxid
 - Getriebe für Windkraftanlagen

MAN Nutzfahrzeuge

Starke Marktposition



Ausbau After-Sales

- Stärkung der Kundenbindung
- Schaffung von Anschlussgeschäften

MAN | Service

MAN Diesel

Gute Positionierung im Kraftwerksbereich

- 2008 größter Auftrag der Unternehmensgeschichte
- Stark wachsender Markt

Ausbau After-Sales

- ca. 70 Stützpunkte weltweit
- Potenzial
Retrofit-Lösungen

MAN Diesel | PrimeServ

MAN Turbo

Zukunftsweisende Technologien

- Schlüsseltechnologie für GTL- und BTL-Anlagen
- Dampfturbinen für solarthermische Anwendungen

Ausbau After-Sales

- Einführung der Marke PrimeServ
- Komplett-Anbieter Service

MAN Turbo | PrimeServ

Ausblick

- **Sehr schwacher** Lkw-Markt
- **Zuwachs** durch Akquisition Lateinamerika
- Diesel und Turbo **stabil**