

05 Weitere Informationen

05 Weitere Informationen

Seite 158–172

160 Aufsichtsrat – Mitgliedschaften in
anderen Kontrollgremien

162 Ausschüsse des Aufsichtsrats

163 Vorstand – Mitgliedschaften in
anderen Kontrollgremien

164 Vorstände und Geschäftsführung
Konzernunternehmen

166 Ausgewählte konsolidierte Gesellschaften

168 Glossar

170 Stichwortverzeichnis

172 Finanzterminkalender



Finnland

+33,3 %

Wachstum

2005

28,5 %

2020

38 %



Lettland

+22,7 %

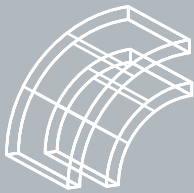
Wachstum

2005

32,6 %

2020

40 %



Österreich

+45,9 %

Wachstum

2005

23,3 %

2020

34 %



Portugal

+51,2 %

Wachstum

2005

20,5 %

2020

31 %



Schweden

+23,1 %

Wachstum

2005

39,8 %

2020

49 %

Die Top Fünf bei erneuerbaren Energien in Europa

Die europäische Energieversorgung basiert gegenwärtig zu knapp zehn Prozent auf erneuerbaren Energien – wie Wasserkraft, Biomasse und Solarenergie. Höhe und Struktur des Anteils regenerativer Energien am Stromverbrauch unterscheiden sich zwischen den Mitgliedstaaten erheblich. Maßgeblichen Einfluss haben darauf die vor Ort verfügbaren natürlichen Ressourcen.

Weitere Informationen

Mitgliedschaften in anderen Kontrollgremien

Aufsichtsrat – Mitgliedschaften in anderen Kontrollgremien

Hon.-Prof. Dr. techn. h. c. Dipl.-Ing. ETH Ferdinand K. Piëch
Salzburg/Österreich,
Vorsitzender des Aufsichtsrats

¹ Volkswagen AG (Vors.)
AUDI AG
Dr. Ing. h. c. F. Porsche AG
Porsche Automobil Holding SE

³ Porsche Ges.m.b.H.
Porsche Holding GmbH

Thomas Otto*
Ottweiler,
Gewerkschaftssekretär der IG Metall
stellv. Vorsitzender

¹ MAN Nutzfahrzeuge AG
MAN Truck & Bus Deutschland GmbH
MAN Turbo AG

Dr.-Ing. Ekkehard D. Schulz
Düsseldorf,
Vorsitzender des Vorstands der ThyssenKrupp AG
stellv. Vorsitzender

¹ AXA Konzern AG
Bayer AG
RWE AG

² ThyssenKrupp Elevator AG (Vors.)
ThyssenKrupp Steel Europe AG (Vors.)

Michael Behrendt
Hamburg,
Vorsitzender des Vorstands der Hapag-Lloyd AG

¹ Barmenia Allgemeine Versicherungs-AG
Barmenia Krankenversicherung a. G. (stellv. Vors.)
Barmenia Lebensversicherung a. G. (stellv. Vors.)
Esso Deutschland GmbH
ExxonMobil C. E. Holding GmbH
Hamburgische Staatsoper GmbH

Marek Berdychowski*
Tarnowo, Podgórze/Polen,
Vorsitzender des Betriebsrats der MAN Bus Sp. z o.o., Polen
(seit 19.05.2009)

Detlef Dirks*
Augsburg,
Vorsitzender des Betriebsrats der MAN Diesel SE,
Werk Augsburg

Jürgen Dorn*
München,
Vorsitzender des Konzernbetriebsrats der MAN SE
sowie des SE-Betriebsrats

¹ MAN Nutzfahrzeuge AG (stellv. Vors.)

Jürgen Hahn*
Essen,
Vorsitzender des Betriebsrats der Ferrostaal AG
(bis 25.03.2009)

¹ Ferrostaal AG

Dr.-Ing. Uwe Hansult*
Augsburg,
Senior Vice President BU Production der MAN Diesel SE
(bis 19.05.2009)

Dr. jur. Heiner Hasford
München,
ehem. Mitglied des Vorstands der
Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG

¹ D.A.S. Deutscher Automobil Schutz Allgemeine
Rechtsschutz-Versicherungs-AG
ERGO Versicherungsgruppe AG
Nürnberger Beteiligungs-AG
VICTORIA Versicherung AG

Dr. phil. Klaus Heimann *

Frankfurt/Main,
Gewerkschaftssekretär der IG Metall
(bis 19.05.2009)

¹ Krones AG

Jürgen Kerner *

Augsburg,
1. Bevollmächtigter der IG Metall Augsburg

¹ Eurocopter Deutschland GmbH
KUKA AG
MAN Diesel SE
manroland AG
Premium Aerotec GmbH

Prof. Dr. rer. pol. Renate Köcher

Konstanz,
Geschäftsführerin des Instituts für Demoskopie Allensbach

¹ Allianz SE
BMW AG
Infineon Technologies AG

Dr. jur. Thomas Kremer

Düsseldorf,
Chefjustitiar der ThyssenKrupp AG
(bis 19.05.2009)

¹ Howaltswerke-Deutsche Werft GmbH
⁴ ThyssenKrupp Italia S.p.A.

Gerhard Kreutzer *

Oberhausen,
Gesamtbetriebsratsvorsitzender der MAN Turbo AG

¹ MAN Turbo AG

Wilfrid Loos *

Dortmund,
Gesamtbetriebsratsvorsitzender der MAN Truck & Bus
Deutschland GmbH
(bis 19.05.2009)

¹ MAN Truck & Bus Deutschland GmbH (stellv. Vors.)

Nicola Lopopolo *

Hannover,
Vorsitzender des Betriebsrats der Renk AG,
Werk Hannover

Dipl.-Kfm. Stefan W. Ropers

München,
Mitglied des Vorstands der Bayerischen Landesbank

¹ KG Allgemeine Leasing GmbH & Co. KG (stellv. Vors.)

² BayernInvest Kapitalanlagegesellschaft mbH (stellv. Vors.)
BayernLB Equity Management GmbH (stellv. Vors.)

Dr.-Ing. E. h. Rudolf Rupprecht

Augsburg,
ehem. Vorsitzender des Vorstands der MAN AG

¹ Bayerische Staatsforsten AöR
Bilfinger & Berger AG
Demag Cranes AG
Salzgitter AG

Stephan Schaller

Hannover,
Sprecher des Markenvorstands
Volkswagen Nutzfahrzeuge
(bis 19.05.2009)

¹ SCHOTT AG
TÜV NORD AG

⁴ Volkswagen Poznan Sp. z o.o. (Vors.)

Erich Schwarz *

Steyr/Österreich,
Zentralbetriebsratsvorsitzender
MAN Nutzfahrzeuge Österreich AG
(seit 19.05.2009)

⁴ MAN Nutzfahrzeuge Österreich AG

Rupert Stadler

Ingolstadt,
Vorsitzender des Vorstands der AUDI AG

¹ FC Bayern München AG
MAN Nutzfahrzeuge AG (Vors.)

⁴ Automobili Lamborghini Holding S.p.A. (Vors.)
VOLKSWAGEN GROUP ITALIA S.P.A. (Vors.)

* von der Belegschaft gewählt

Stand: 27. Januar 2010 bzw. Datum des Ausscheidens

¹ Mitgliedschaften in Aufsichtsräten bei inländischen Gesellschaften

² Mitgliedschaften in Aufsichtsräten bei inländischen Gesellschaften, Konzernmandate

³ Mitgliedschaften in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien

⁴ Mitgliedschaften in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien, Konzernmandate

Ausschüsse des Aufsichtsrats
der MAN AG
Stand: 19. Mai 2009

Ständiger Ausschuss

Hon.-Prof. Dr. techn. h. c. Dipl.-Ing. ETH Ferdinand K. Piëch
(Vors.)
Michael Behrendt
Jürgen Dorn
Thomas Otto
Dr.-Ing. Ekkehard D. Schulz

Personal- und Nominierungsausschuss

Für Vorstandspersonalien:

Hon.-Prof. Dr. techn. h. c. Dipl.-Ing. ETH Ferdinand K. Piëch
(Vors.)
Michael Behrendt
Jürgen Dorn
Thomas Otto
Dr.-Ing. Ekkehard D. Schulz

Für Nominierung von Aufsichtsratskandidaten:

Hon.-Prof. Dr. techn. h. c. Dipl.-Ing. ETH Ferdinand K. Piëch
(Vors.)
Michael Behrendt
Dr.-Ing. Ekkehard D. Schulz

Prüfungsausschuss

Rupert Stadler
(Vors.)
Michael Behrendt
Jürgen Dorn
Thomas Otto
Dipl.-Kfm. Stefan W. Ropers

**Vermittlungsausschuss gemäß § 27 Abs. 3
Mitbestimmungsgesetz**

Hon.-Prof. Dr. techn. h. c. Dipl.-Ing. ETH Ferdinand K. Piëch
(Vors.)
Jürgen Dorn
Thomas Otto
Dr.-Ing. Ekkehard D. Schulz

Ausschüsse des Aufsichtsrats
der MAN SE
Stand: 27. Januar 2010

Präsidium

Hon.-Prof. Dr. techn. h. c. Dipl.-Ing. ETH Ferdinand K. Piëch
(Vors.)
Michael Behrendt
Jürgen Dorn
Gerhard Kreutzer
Thomas Otto
Dr.-Ing. Ekkehard D. Schulz

Prüfungsausschuss

Rupert Stadler
(Vors.)
Thomas Otto
(stellv. Vors.)
Michael Behrendt
Jürgen Dorn
Gerhard Kreutzer
Dipl.-Kfm. Stefan W. Ropers

Vorstand – Mitgliedschaften in anderen Kontrollgremien

Dr.-Ing. Georg Pachta-Reyhofen

Niederpöcking,
Sprecher des Vorstands
(seit 01.01.2010)

- ² MAN Diesel SE
MAN Turbo AG (Vors.)
Renk AG (Vors.)

Dipl.-Ing. Håkan Samuelsson

München,
Vorsitzender
(bis 23.11.2009)

- ¹ manroland AG
Ferrostaal AG
Siemens AG
- ² MAN Nutzfahrzeuge AG (Vors.)
MAN Diesel SE (Vors.)
MAN Turbo AG (Vors.)
Renk AG (Vors.)
- ⁴ MAN Latin America S.A., Brazil (Vors.)
Sinotruk (Hong Kong) Ltd.

Prof. Dr. h. c. Karlheinz Hornung

München
(bis 11.12.2009)

- ¹ Demag Cranes AG
- ⁴ MAN Capital Corporation, USA (Vors.)

Frank H. Lutz

München,
stellv. Vorstand
(seit 11.12.2009)

- ¹ Ferrostaal AG
manroland AG
- ² MAN Nutzfahrzeuge AG
MAN Pensionsfonds AG (Vors.)
MAN Turbo AG
- ⁴ MAN Capital Corporation, USA

Dr. jur. Matthias Mitscherlich

Mülheim a. d. Ruhr
(bis 25.03.2009)

- ¹ National Bank AG
RWE Dea AG
- ² MAN Turbo AG (stellv. Vors.)

Jörg Schwitalla

Besigheim
(seit 19.05.2009)

- ² MAN Diesel SE
MAN Nutzfahrzeuge AG
MAN Turbo AG
MAN Pensionsfonds AG

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Klaus Stahlmann

Kempfen,
stellv. Vorstand
(seit 01.01.2010)

- ⁴ MAN Turbo AG Schweiz (Vors.)
MAN Turbo Inc. USA (Vors.)
MAN Turbo (Changzhou) Ltd. (Vors.)

Dipl.-Ökonom Anton Weinmann

Landensberg
(bis 30.11.2009)

- ² MAN Truck & Bus Deutschland GmbH (Vors.)
NEOPLAN Bus GmbH
Renk AG
- ⁴ MAN Latin America S.A., Brazil
MAN Nutzfahrzeuge Österreich AG (stellv. Vorsitz)
MAN Region West B. V.
Sinotruk (Hong Kong) Ltd.

Stand: 27. Januar 2010 bzw. Datum des Ausscheidens

¹ Mitgliedschaften in Aufsichtsräten bei inländischen Gesellschaften

² Mitgliedschaften in Aufsichtsräten bei inländischen Gesellschaften, Konzernmandate

³ Mitgliedschaften in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien

⁴ Mitgliedschaften in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien, Konzernmandate

Vorstände und Geschäftsführung Konzernunternehmen

MAN Nutzfahrzeuge AG

München

Dr.-Ing. Georg Pachta-Reyhofen
Sprecher des Vorstands
(seit 01.01.2010)

Dipl.-Ökonom Anton Weinmann
Vorsitzender
(bis 30.11.2009)

Dipl.-Kffr. Sabine Drzisga
(bis 17.12.2009)

Peter Erichreineke
(bis 14.07.2009)

Karl Gadesmann
(seit 01.01.2010)

Dr. Frank Hiller
(seit 01.10.2009)

Dipl.-Ing. Bernd Maierhofer

Prof. Dr.-Ing. Karl Viktor Schaller
(bis 06.03.2009)

Dipl.-Ing. Lars Wrebo

MAN Latin America Ltda.

São Paulo

Antonio Roberto Cortes
Vorsitzender

Helmut Dieter Hümmerich

MAN Diesel SE

Augsburg

Dr.-Ing. Georg Pachta-Reyhofen
Vorsitzender
(bis 31.12.2009)

Jan Gurander

Dr.-Ing. Stefan Spindler

Dr.-Ing. Stephan Timmermann

MAN Turbo AG

Oberhausen

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Klaus Stahlmann
Vorsitzender

Jan Gurander
(seit 22.12.2009)

Dr. rer. pol. Stephan Funke
(bis 22.12.2009)

Dr.-Ing. Hans-O. Jeske

Prof. Dr. rer. oec. Gerhard Willi Reiff
(bis 22.12.2009)

Renk AG

Augsburg

Dipl.-Ing. (FH) Florian Hofbauer
Sprecher des Vorstands

Ulrich Sauter

Weitere Informationen

Ausgewählte konsolidierte Gesellschaften

Stand 31. Dezember 2009

	Kapitalanteil in %	Umsatz in Mio €	Beschäftigte am 31.12.2009
MAN Nutzfahrzeuge AG, München	100	4 769	12 784
MAN Truck & Bus Deutschland GmbH, München	100	2 117	4 864
MAN Nutzfahrzeuge Österreich AG, Steyr/Österreich	100	1 250	3 078
MAN Truck & Bus UK Limited, Swindon (Wiltshire)/Großbritannien	100	645	862
MAN Nutzfahrzeuge Vertrieb Süd AG, Wien/Österreich	100	480	839
MAN Bus Sp. z o.o., Tarnowo Podgórne/Polen	100	402	2 759
MAN Trucks Sp. z o.o., Niepolomice/Polen	100	303	378
MAN Vehiculos Industriales (España) S.A.U., Coslada (Madrid)/Spanien	100	280	486
MAN Türkiye A.S., Akurt Ankara/Türkei	100	277	1 406
MAN Automotive (South Africa) (Pty.) Ltd., Johannesburg/Südafrika	100	204	705
MAN Truck & Bus Polska Sp. z o.o., Nadarzyn/Polen	100	160	242
MAN Kamyon ve Otobüs Ticaret A.S., Ankara/Türkei	100	144	130
MAN Avtomobili Rossiya, Moskau/Russische Föderation	100	135	368
MAN Nutzfahrzeuge (Schweiz) AG, Otelfingen/Schweiz	100	124	105
Neoplan Omnibus GmbH, Plauen	84	111	409
MAN Last og Bus A/S, Glostrup/Dänemark	100	92	174
MAN Last og Buss A/S, Lorenskog/Norwegen	100	81	210
MAN užitková vozidla Česká republika spol.s.r.o., Cestlice/Tschechien	100	59	91
MAN Veiculos Industriais (Portugal) S.U. Lda., Algés (Lisboa)/Portugal	100	48	87
MAN Kamion és Busz Kereskedelmi Kft., Dunaharaszti/Ungarn	100	39	101
MAN Engines & Components Inc., Pompano Beach/USA	100 ³	32	43
MAN Hellas Truck & Bus S.A., Peristeri-Athen/Griechenland	100	25	22
MAN Truck & Bus Mexico S.A. de C.V., El Marques/Mexico	100	24	80
MAN Gospodarska vozila Slovenija d.o.o., Ljubljana/Slowenien	100	20	39
MAN Úžitkové Vozidlá Slovakia s.r.o., Bratislava/Slowakei	100	20	45
NEOPLAN Bus GmbH, Pilsting	100	16	0
TOV MAN Truck & Bus Ukraine, Kiew/Ukraine	100	3	20
MAN Nutzfahrzeuge Österreich Holding, Steyr/Österreich	100	3	0
MAN Latin America Indústria e Comércio de Veículos Ltda., São Paulo/Brasilien	100	1 412	1 510
MAN Diesel SE, Augsburg	100	2 057	5 369
MAN Diesel SAS, Villepinte/Frankreich	100	176	595
MAN Diesel Canada Ltd., Oakville/Kanada	100	94	59
MAN Diesel Ltd., Stockport/Großbritannien	100	81	231
MAN Diesel Singapore Pte. Ltd., Singapur/Singapur	100	52	167
MAN Diesel North America Inc., New York/USA	100 ³	49	163
MAN Diesel Benelux NV, Antwerpen/Belgien	100	25	50
PBS Turbo s.r.o., Velká Bíteš/Tschechien	100	19	167
MAN Diesel Benelux B.V., Schiedam/Niederlande	100	15	55
MAN Diesel Australia Pty. Ltd., North Ryde/Australien	100	15	42
MAN Diesel Shanghai Co. Ltd., Shanghai/China	100	13	163
Rostock Diesel Service GmbH, Rostock	100	8	29
MAN Diesel India Ltd., Aurangabad/Indien	73	7	208

Stand 31. Dezember 2009

	Kapitalanteil in %	Umsatz in Mio €	Beschäftigte am 31.12.2009
MAN Turbo AG, Oberhausen¹	100	905	2 684
MAN Turbo AG Schweiz, Zürich/Schweiz	100	500	789
MAN Turbo S.r.l. De Pretto, Schio/Italien	100	48	230
MAN Turbo (Changzhou) Co. Ltd., Changzhou/China	100	0	159
MAN Turbo Inc. USA, Houston/USA	100 ³	59	188
MAN Turbo South Africa (Pty) Ltd., Elandsfontein/Südafrika	100	15	86
MAN Turbo Trading (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai/China	100	14	43
MAN Turbo (UK) Limited, London/Großbritannien	100	9	44
MAN Turbo India Pvt Ltd., Baroda (Vadodara)/Indien	100	4	65
Renk Aktiengesellschaft, Augsburg	76	416	1 645
RENK-MAAG GmbH, Winterthur/Schweiz	100 ⁴	25	85
RENK Test System GmbH, Augsburg	100 ⁴	20	70
Société d'Equipements Systèmes et Mécanismes, Saint-Ouen-l'Aumône/Frankreich	100 ⁴	13	47
MAN Finance International GmbH, München²	100	–	35
MAN Financial Services GmbH, München	100	–	69
MAN Financial Services España S.L., Coslada (Madrid)/Spanien	100	–	15
MAN Financial Services SpA, Agrate Brianza MI/Italien	100	–	12
MAN Financial Services plc, Swindon (Wiltshire)/Großbritannien	100	–	37
MAN Financial Services SAS, Evry Cedex/Frankreich	100	–	8
MAN Financial Services GesmbH, Eugendorf/Österreich	100	–	5
MAN Financial Services Tüketici Finansmani A.S., Ankara/Türkei	100	–	11
MAN Financial Services OOO, Moskau/Russische Föderation	100	–	24
MAN Financial Services Poland Sp. z o. o., Nadarzyn/Polen	100	–	9

¹ MAN DWE GmbH, Deggendorf, im Geschäftsjahr 2009 auf MAN Turbo AG, Oberhausen, verschmolzen

² Ausgewählt nach Höhe des Finanzierungsvolumens; die Erlöse der Finanzdienstleistungen werden in den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen (s. S. 118), daher kein Umsatz.

³ Die Anteile werden von MAN Capital Corporation, New Jersey, gehalten.

⁴ Kapitalanteil der Renk Aktiengesellschaft, Augsburg

Weitere Informationen

Glossar

A

Anlagendeckung

Kennzahl für die Deckung des Anlagevermögens (Immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen und Beteiligungen) durch Eigenkapital.

C

Capital Employed (CE)

Das Capital Employed der MAN Gruppe wird von der Finanzierungsseite abgeleitet. Es umfasst das Eigenkapital, die Pensionsrückstellungen und die Finanzverbindlichkeiten abzüglich des fremdkapitalfinanzierten Volumens der Finanzdienstleistungen. In der Ergebnisgröße werden auch die Operativen Ergebnisse der aufgegebenen Geschäftsbereiche bis zum Zeitpunkt des Verkaufs berücksichtigt. Für die Bereiche errechnet sich das CE von der Vermögensseite der Bilanz. Es umfasst für das Industrielle Geschäft alle Aktiva mit Ausnahme von Finanzmitteln und Steueransprüchen, vermindert um alle Rückstellungen und Verbindlichkeiten mit Ausnahme der Finanzverbindlichkeiten, der Pensionsrückstellungen und der Steuern. Aus Unternehmenserwerben entstandene Effekte im Zusammenhang mit abschreibbaren materiellen und Immateriellen Vermögenswerten werden bei der Ermittlung des Capital Employed zusätzlich eliminiert. Erhaltene Anzahlungen werden als Abzugskapital nur berücksichtigt, soweit sie im Rahmen der Auftragsabwicklung verwendet sind.

Cash Earnings

Die Cash Earnings sind ein Maßstab für den Cash-Zufluss bzw. -Abfluss aus dem Operativen Ergebnis. Sie ergeben sich als Saldo aus dem Operativen Ergebnis, den Zinsen, Steuern (ohne latente Steuern), Abschreibungen sowie sonstigen nicht zahlungswirksamen Aufwendungen und Erträgen.

Contractual Trust Arrangement (CTA)

Treuhandmodell für die Finanzierung von Pensionsrückstellungen. Im Rahmen des CTA überträgt das Unternehmen sicherungshalber für die Erfüllung seiner Pensionsverpflichtungen Vermögen auf einen unabhängigen und rechtlich selbstständigen Treuhänder.

COSO

Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
Rahmenwerk zu RMS (Enterprise Risk Management) und IKS (Internal Control)

D

Derivate/derivative Finanzinstrumente

Finanzinstrumente, deren Wert sich im Wesentlichen vom Preis und den Preisschwankungen/-erwartungen eines zugrunde liegenden Basiswerts (z. B. Aktien, Devisen, Zinspapiere) ableitet.

E

Eigenkapital aus nicht realisierten Gewinnen/Verlusten

Das Eigenkapital aus nicht realisierten Gewinnen/Verlusten ist eine besondere Kategorie innerhalb des Eigenkapitals. Sie enthält die in der Bilanz berücksichtigten, aber noch nicht im Ergebnis realisierten Gewinne und Verluste, insbesondere aus der Bewertung von Wertpapieren und Kurssicherungsgeschäften zum Marktwert sowie der Veränderung versicherungsmathematischer Gewinne und Verluste aus Pensionen, nach Berücksichtigung latenter Steuern.

Eigenkapitalquote

Sie gibt den Anteil des Eigenkapitals am Gesamtkapital an.

Equity-Methode

Verfahren zur Berücksichtigung von Beteiligungsgesellschaften, die nicht auf Basis einer Vollkonsolidierung mit allen Aktiva und Passiva in den Konzernabschluss einbezogen werden und auf deren Finanz- und Geschäftspolitik ein maßgeblicher Einfluss ausgeübt wird. Hierbei wird der Beteiligungsbuchwert um die Entwicklung des anteiligen Eigenkapitals der Beteiligung fortgeschrieben. Diese Veränderung geht in der Regel in die Gewinn- und Verlustrechnung der Eigentümergesellschaft ein.

F

Free Cashflow

Cashflow aus der Geschäftstätigkeit zuzüglich Cashflow aus Investitionstätigkeit. Der Free Cashflow verdeutlicht, wie viele finanzielle Mittel das Unternehmen im Geschäftsjahr erwirtschaftet hat.

Funktionskosten

Funktionskosten sind Umsatzkosten, Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten.

I

International Financial Reporting Standards (IFRS)

International gültige Rechnungslegungsnormen, die eine vergleichbare Bilanzierung und Publizität gewährleisten sollen. Sie werden von einem internationalen privatrechtlichen Gremium, dem »International Accounting Standards Board« (IASB), erstellt. Die IFRS umfassen auch die noch gültigen »International Accounting Standards« (IAS).

M

Marktwert

Er entspricht dem beizulegenden Zeitwert, d. h. dem Betrag, zu dem zwischen sachverständigen, vertragswilligen und voneinander unabhängigen Geschäftspartnern ein Vermögenswert getauscht oder eine Schuld beglichen werden könnte.

N**Nettoliiquidität/-verschuldung**

Die Nettoliiquidität/-verschuldung ist eine finanzielle Steuerungsgröße und setzt sich aus Flüssigen Mitteln und Wertpapieren abzüglich Finanzverbindlichkeiten zusammen.

O**Operatives Ergebnis**

Zentrale Größe für die Beurteilung und die Steuerung der Ertragslage von Bereichen der MAN Gruppe. Das Operative Ergebnis entspricht in der Regel dem Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT). Ergebniseffekte im Zusammenhang mit Kaufpreisallokationen bei Unternehmenserwerben sowie in Einzelfällen Sondervorgänge werden bei der Ermittlung des Operativen Ergebnisses bereinigt. Bei den Sondervorgängen handelt es sich um Aufwendungen und Erträge, die dem Anlass und der Höhe nach bedeutend sind und nicht aus dem operativen Geschäft stammen.

Operatives Ergebnis =

EBIT ± Sondervorgänge + Ergebniseffekte aus Kaufpreisallokationen

Option

Vereinbarungen, bei denen der Käufer berechtigt, aber nicht verpflichtet ist, den zugrunde liegenden Vermögensgegenstand zu einem in der Zukunft liegenden Zeitpunkt für einen vorab festgelegten Preis zu erwerben (Call-Option) oder zu veräußern (Put-Option). Hingegen ist der Verkäufer der Option zur Abgabe bzw. zum Kauf des Vermögensgegenstandes verpflichtet und erhält für die Bereitstellung der Optionsrechte in der Regel eine Prämie.

P**Percentage of Completion Method (p.o.c.)**

Bilanzierungsmethode der Umsatz- und Gewinnrealisierung nach dem Leistungsfortschritt gemäß IAS 11. Sie ist auf kundenspezifische Fertigungsaufträge anzuwenden, bei denen Gesamterlöse, Gesamtkosten und Fertigstellungsgrad zuverlässig ermittelt werden können. Ein Erfolgsbeitrag fällt bereits nach Maßgabe des Leistungsfortschritts an, auch wenn der Auftrag noch nicht vollständig fertiggestellt und mit dem Kunden abgerechnet ist.

Projected Unit Credit Method

Methode zur Bewertung von Pensionsverpflichtungen gemäß IAS 19, bei der zusätzlich zu den am Stichtag rechtskräftig erworbenen Rentenbeträgen und Anwartschaften auch die künftig zu erwartenden Steigerungen von Gehältern und Renten berücksichtigt werden.

R**Rating**

Einschätzung der Bonität eines Unternehmens, die von unabhängigen Ratingagenturen auf Basis einer genauen Unternehmensanalyse vergeben wird. Das Rating wird durch Bewertungsstufen ausgedrückt, die durch die verschiedenen Ratingagenturen unterschiedlich definiert werden.

ROCE Return on Capital Employed

Kapitalrendite, die das Operative Ergebnis ins Verhältnis zum durchschnittlich eingesetzten Capital Employed setzt.

$$\text{ROCE} = \frac{\text{Operatives Ergebnis}}{\text{CE}_{\text{Capital Employed}}}$$

ROS

Return on Sales: die Umsatzrendite, die das Operative Ergebnis ins Verhältnis zum Umsatz setzt.

$$\text{ROS} = \frac{\text{Operatives Ergebnis}}{\text{Umsatzerlöse}}$$

S**Swap**

Vereinbarung zweier Vertragsparteien über den Austausch von Zahlungsströmen über eine bestimmte Zeitspanne. Wichtige Beispiele sind Währungsswaps, bei denen auf unterschiedliche Währungen lautende Kapitalbeträge getauscht werden und Zinsswaps, die üblicherweise den Tausch von fixen und variablen Zinszahlungen derselben Währung vorsehen.

Syndizierte Kreditlinie

Von einem Bankenkonsortium verbindlich zugesagte Kreditlinie.

W**WACC**

Weighted Average Cost of Capital: Bezeichnung für die durchschnittlich gewichteten Kapitalkosten. Für die MAN Gruppe sind sie für Steuerungs Zwecke langfristig festgelegt und betragen 11 % vor Steuern. Der Anteil des Eigenkapitals wird zu Marktwerten bewertet. Der Anteil des Fremdkapitals beinhaltet Pensionsrückstellungen und Finanzschulden.

Wertbeitrag MAN Value Added (MVA)

Kennzahl, die aufzeigt, ob die MAN Gruppe und ihre Bereiche ihre Kapitalkosten verdient und zusätzlich Wert geschaffen haben.

$$\text{Wertbeitrag} = (\text{ROCE} - \text{WACC}) \times \text{CE}_{\text{Capital Employed}}$$

Weitere Informationen

Stichwortverzeichnis

A

Abschluss der MAN SE	89
Abschreibungen	121 ff.
Akquisitionen	58, 117 f.
Aktie	12 f.
Aktionärsstruktur	13
Anleihe	69, 130 f.
Auftragsbestand	60
Auftragseingang	59 f.
Aufsichtsrat	160 ff.
Aufgegebene Geschäftsbereiche	118
Ausblick	98 ff.

B

Bereiche	81 ff., 149 ff.
Bericht des Aufsichtsrats	8 ff.
Beschaffung	77
Beteiligungen	124
Bilanz	105
Brief an die Aktionäre	6 f.

C

Cashflow	67 f., 106, 116
Compliance	17, 97
Corporate Governance	14 ff., 149

D

Desinvestitionen	58, 117 f.
Dividende	12 f., 64, 129
Directors' Dealings	18

E

Eigenkapital	69, 70, 107, 127 ff.
Ergebnis	120
Ergebnisse aufgebener Geschäftsbereiche	118
Ermittlungen der Staatsanwaltschaft	95 f., 137 f.
Ertragssteuern	119 f.

F

Finanzbeteiligungen	124
Finanzierung	69
Finanzlage	67 ff.
Finanzverbindlichkeiten	130 f.
Finanztermine	172
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	125 f.
Forschung & Entwicklung	74 f.

G

Gewinn- und Verlustrechnung	62, 103, 118, 121
-----------------------------	-------------------

I

Immaterielle Vermögenswerte	122
Immobilien	76, 124
Investitionen	76, 99
Investor Relations	12 f.

K

Kapitalflussrechnung	67 f., 106, 116
Kapitalkosten WACC	65
Kapitalrendite ROCE	65
Kursentwicklung	12
Kurzfristige Verbindlichkeiten	130, 136

L

Langfristige Finanzverbindlichkeiten	130 f.
--------------------------------------	--------

M

MAN Diesel	84 ff.
MAN Nutzfahrzeuge	81 f.
MAN Latin America	83 f.
MAN Turbo	87 f.
Mitarbeiter	78 f., 121
MVA	65 f.

N

Nachhaltigkeit	80
----------------	----

O

Operatives Ergebnis	61 f., 64
---------------------	-----------

P

Pensionen	131 ff.
-----------	---------

R

Rating	69
Risikomanagement	90 ff., 141
ROCE	65
ROS	64
Rücklagen	129
Rückstellungen	131, 135

S

Sachanlagen	123
Sechsjahresübersicht	IV
Segmentberichterstattung	149 ff.
Sonstige betriebliche Aufwendungen	119
Sonstige betriebliche Erträge	118
Sonstige Verbindlichkeiten	136
Sonstige Vermögenswerte	126 f.
Steuern	119 f.
Strategie	28 f., 56 f.

U

Umsatz	60 f.
Umsatzrendite ROS	64

V

Vergütung des Aufsichtsrats	20 f., 148
Vergütung des Vorstands	18 ff., 146 f.
Vermietete Erzeugnisse	125
Vermögens- und Kapitalstruktur	70
Vorräte	125
Vorstand	26 f., 163

W

Wertminderungen	121, 122, 124
Wertbeitrag (MVA)	65 f.
Wertberichtigungen	125 f.

Z

Zinsen	119
Zur Veräußerung bestimmte Vermögenswerte	114 f.

Weitere Informationen

Finanzterminkalender

Finanzterminkalender der MAN SE

Hauptversammlung zum Geschäftsjahr 2009	1. April 2010
Bericht zum 1. Quartal 2010	29. April 2010
Halbjahresbericht	29. Juli 2010
Bericht zum 3. Quartal 2010	28. Oktober 2010
<hr/>	
Jahrespressekonferenz	23. Februar 2011
Veröffentlichung Geschäftsbericht im Internet	23. Februar 2011
<hr/>	
Hauptversammlung zum Geschäftsjahr 2010	8. April 2011
Bericht zum 1. Quartal 2011	3. Mai 2011
Halbjahresbericht	28. Juli 2011